

ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญของปี พ.ศ.2566

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	
ปัจจัยความเสี่ยง	<u>1. ความมั่นคงทางวัตถุดิบ</u>
ประเด็นและผลกระทบที่สำคัญ	<p>วัตถุดิบหลัก ได้แก่ ปริมาณอ้อย เชื้อเพลิง ไม้ยางพารา แม่น้ำ อาจมีปริมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากมีปริมาณอ้อยไม่เป็นไปตามการคาดการณ์จะส่งผลไปยังวัตถุดิบของธุรกิจต่อเนื่องอื่นๆ ได้แก่ ธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจเอทานอล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่สูงกว่าคาดการณ์ อันเนื่องมาจากประเด็นหลัก ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ผลกระทบจากปรากฏการณ์เอลนีโญ ● แนวโน้มของการที่ชาวไร่ตัดสินใจใส่ปุ๋ยลดลง เนื่องจากภัยแล้งและปุ๋ยยังคงมีราคาสูงจากความยืดหยุ่นของเหตุการณ์ระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ส่งผลกระทบต่อผลผลิตอ้อยต่อไร่ลดลง ● เกษตรกรบางส่วนอาจเปลี่ยนไปปลูกมันสำปะหลังแทนการปลูกอ้อย เนื่องจากการปลูกมันสำปะหลังใช้น้ำน้อยกว่าและผลผลิตก็ให้ราคาที่สูงกว่าอ้อย ส่งผลทำให้พื้นที่ปลูกอ้อยโดยรวมลดลง ● การแข่งขันของธุรกิจที่ต้องการใช้วัตถุดิบประเภทเดียวกันมีสูงขึ้น
การดำเนินการ	<p>บริษัทมุ่งเน้นการบริหารจัดการทั้งในระยะสั้นและยาว เช่น</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำสัญญาซื้อขายอ้อยจากเกษตรกรชาวไร่อ้อย ภายใต้ระบบเกษตรพันธสัญญา (Contract Farming) และสนับสนุนทุนเพื่อปัจจัยในการผลิต 2. ส่งเสริมพื้นที่ในการปลูกอ้อยในเขตพื้นที่ใกล้แหล่งน้ำและชลประทานให้มากขึ้น 3. สนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำ ทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ เพื่อให้ชาวไร่อ้อยมีปริมาณน้ำที่เพียงพอสำหรับใช้ทำการเกษตร 4. สนับสนุนเทคโนโลยีและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อช่วยพัฒนาระบบการจัดการอย่างยั่งยืน 5. ส่งเสริมองค์ความรู้สมัยใหม่แก่เกษตรกร ผ่าน ModernFarm Academy 6. จัดให้มีโครงการรับซื้อใบอ้อย และโครงการทำตามพ่อ ปลูกไฟ(ส)ระสุข เพื่อสร้างรายได้ส่วนเพิ่มให้แก่ครัวเรือนเกษตรกร 7. ขยายพื้นที่จัดหาไม้ให้กว้างขึ้นและวางแผนเพิ่มสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงทางเลือกในการผลิตไฟฟ้า เช่น ใบอ้อย ฟางข้าว แกลบ เป็นต้น รวมถึงจัดหาวัตถุดิบทางเลือกในการผลิตเอทานอล เช่น C-Mol เป็นต้น เพื่อบริหารสต็อกและบริหารต้นทุน

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ	
ปัจจัยความเสี่ยง	<u>2. การจัดการการปล่อยของเสียและมลภาวะ:</u>
ประเด็นและผลกระทบที่สำคัญ	<p>หนึ่งในการกิจที่มีตรพผลให้มีความสำคัญ คือ การจัดการการปล่อยของเสียและมลภาวะอันเนื่องมาจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจโดยตรงและกิจกรรมเกี่ยวเนื่อง เช่น ฟุ้งจากการเผาไหม้ในไร้อ้อยและกระบวนการผลิต รวมถึงการเก็บกองชานอ้อย น้ำใช้จากกระบวนการผลิต ชีวภัณฑ์ เสี่ยงดังจากกิจกรรมขนส่ง อ้อยเข้าหีบ เป็นต้น ภายใต้สถานการณ์ในปัจจุบันที่การสื่อสารมีความรวดเร็ว และการให้ความสำคัญต่อเรื่องสิ่งแวดล้อมของสังคม ทำให้ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมสามารถนำไปสู่การร้องเรียนหรือการฟ้องร้องดำเนินคดีได้ อันส่งผลกระทบต่อต้นทุน การได้รับอนุญาตให้สร้างหรือขยายธุรกิจ รวมถึงชื่อเสียงขององค์กร</p>
การดำเนินการ	<p>กำหนดมาตรการจัดการการปล่อยของเสียและมลภาวะ มีทั้งระยะสั้นและระยะยาว เช่น</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มาตรการในการป้องกันและติดตามปริมาณฟุ้ง 2. มาตรการในการจัดการน้ำใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพ และเพียงพอด้วยหลักการ 4Rs : Resource Reduce Recycle และ Reuse 3. มีกระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นมาตรฐาน 4. มีการตรวจวัดคุณภาพน้ำ อากาศ ตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงตรวจวัดตามการประเมินปัจจัยเสี่ยงในแต่ละพื้นที่ เพื่อให้การจัดการมีประสิทธิภาพ 5. จัดให้มีกระบวนการในการรับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางต่างๆ เช่น โซเชียลมีเดีย โทรศัพท์ และมีการสำรวจชุมชนตามมาตรการการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA)

ความเสี่ยงด้านการเงิน	
ปัจจัยความเสี่ยง	4. ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์
ประเด็นและผลกระทบที่สำคัญ	ความผันผวนของราคาและความยากของการคาดการณ์แนวโน้มราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ได้แก่ น้ำตาล โมลาส ปุ๋ย และพลังงาน ส่งผลกระทบต่อคาดการณ์รายได้และต้นทุน ซึ่งจะมีความแตกต่างกันในแต่ละธุรกิจ
การดำเนินการ	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีคณะกรรมการขายน้ำตาลและคณะกรรมการขายเอทานอล ที่ช่วยกำหนดทิศทาง และนโยบาย และมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงที่จะทำหน้าที่ในการติดตามสถานการณ์ และวิเคราะห์แนวโน้ม รวมถึงประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นโดยตรงต่อราคายา เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้เหมาะสมต่อเหตุการณ์ 2. ประสานงานและแลกเปลี่ยนข้อมูลแนวทางการขายน้ำตาลกับ บริษัท อ้อย และน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) อย่างใกล้ชิด เพื่อประกอบการวางกลยุทธ์ และแผนในการขายของบริษัท 3. เลือกใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย ในการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลและเอทานอล 4. วางแผนร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อบริหารต้นทุน 5. ร่วมกับลูกค้าและลูกค้าในการวางแผนการขนส่งล่วงหน้า เพื่อให้การบริหารค่าขนส่งมีประสิทธิภาพสูงสุด
ปัจจัยความเสี่ยง	5. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
ประเด็นและผลกระทบที่สำคัญ	ค่าเงินบาทมีความผันผวนระหว่างปีค่อนข้างสูง ซึ่งอาจกระทบต่อคาดการณ์รายได้ของธุรกิจน้ำตาลและธุรกิจวัสดุทดแทนไม้ เนื่องจากมีรายได้ส่วนใหญ่จากการส่งออก นอกจากนี้ยังมีการนำเข้าโมลาสและแม่ปุ๋ย เพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลและปุ๋ยเคมีตามลำดับรวมถึงการนำเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตทำให้คาดการณ์ต้นทุน อาจจะได้รับผลกระทบเช่นกัน

<p>การดำเนินการ</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เพื่อกำหนดกรอบการปฏิบัติพัฒนาระบบและจัดหาเครื่องมือเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน 2. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนที่ชัดเจน เพื่อกำหนดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 3. มีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงในการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด 4. ใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย 5. ประสานงานและติดตามข้อมูลการขายนํ้าตาลกับบริษัทอ้อยและนํ้าตาลไทย จำกัด (อนท.) อย่างใกล้ชิด เพื่อประกอบการวางแผนในการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า และสามารถบริหารต้นทุนได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
----------------------------	--

<p>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตาม กฎหมาย กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง</p>	
<p>ปัจจัยความเสี่ยง</p>	<p>6. การเปลี่ยนแปลง กฎหมาย กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง</p>
<p>ประเด็นและผลกระทบที่สำคัญ</p>	<p>กฎหมายและนโยบายที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา รวมถึงการบังคับใช้ที่มีความเข้มงวด หากไม่สามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงได้ อาจทำให้องค์กรไม่ได้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือตามแนวนโยบายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีบทลงโทษตามกฎหมาย หรือไม่สามารถแข่งขันได้ เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> ● พ.ร.บ.อ้อยและนํ้าตาลทราย (ฉบับที่ 2 ปี พ.ศ.2565) นิยาม “กากอ้อย” ให้เป็น “พลพลอยได้” ที่ต้องนำมาคำนวณรวมเข้าระบบแบ่งปันผลประโยชน์และระบบโควตานํ้าตาล ● ประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ เรื่องกำหนดสินค้าควบคุมเพิ่มเติม โดยกำหนดให้นํ้าตาลทรายเป็นสินค้าควบคุม ● นโยบายภาครัฐสนับสนุนยานยนต์ไฟฟ้าและยกเลิกการสนับสนุนนํ้ามัน E85 เป็นต้น
<p>การดำเนินการ</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. กำหนดให้มีแนวปฏิบัติการทำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของมิตรพล (Compliance Guideline) 2. กำหนดให้มีหน่วยงาน Compliance เพื่อรับผิดชอบสนับสนุนการติดตามและประเมินความเสี่ยงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมีการติดตามกฎหมายใหม่ ร่วมกับตัวแทนของหน่วยงาน 3. นำเทคโนโลยีมาช่วยในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายมีประสิทธิภาพผ่านระบบ Compliance และมีการจัดทำรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย

	<ol style="list-style-type: none"> 4. กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานต่อผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ 5. สร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง 6. มีส่วนร่วมผลักดันและสนับสนุนบริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด ในการใช้กลไกกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายมาช่วยทำให้ราคาอ้อยมีเสถียรภาพมากขึ้น
--	--

ความเสี่ยงด้าน Environmental, Social and Governance (ESG)	
ปัจจัยความเสี่ยง	<u>7. ความเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (ภัยแล้ง)</u>
ประเด็นและผลกระทบที่สำคัญ	<p>ผลของปรากฏการณ์เอลนีโญและปรากฏการณ์ไอโอดี (Indian Ocean Dipole) ขั้วบวก จึงคาดการณ์ว่าในปี พ.ศ.2566 - พ.ศ.2567 ประเทศไทยจะประสบผลกระทบจากวิกฤตภัยแล้ง ทำให้สภาพภูมิอากาศร้อนแล้งรุนแรง เกิดภาวะพายุทิ้งช่วง และมีปริมาณน้ำฝนน้อยกว่าปกติในทุกภูมิภาค ทำให้ปริมาณน้ำกักเก็บในแหล่งน้ำธรรมชาติและในเขื่อนลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ทำให้ผลผลิตอ้อยต่อไร่ลดลงและค่าความหวานของอ้อยลดลง ทำให้ต้นทุนการปลูกอ้อยสูงขึ้น ● ปริมาณน้ำที่กักเก็บไว้เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตของภาคอุตสาหกรรม อาจมีปริมาณไม่เพียงพอ ● เพิ่มความเสี่ยงในการเกิดเหตุเพลิงไหม้ จากสภาพอากาศที่ร้อนแล้ง
การดำเนินการ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมพื้นที่ปลูกอ้อยในเขตพื้นที่ใกล้แหล่งน้ำและชลประทานให้มากขึ้น 2. สนับสนุนให้มีการพัฒนาแหล่งน้ำทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ เพื่อให้ชาวไร่อ้อยมีน้ำใช้สำหรับการเกษตร รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำด้วยอุปกรณ์น้ำหยดและระบบส่งน้ำพลังงานแสงอาทิตย์ 3. สนับสนุนเทคโนโลยีและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อช่วยพัฒนาระบบการจัดการอย่างยั่งยืนตั้งแต่ไร่อ้อยสู่โรงงาน ภายใต้โครงการมิตรพลโมเดิร์นฟาร์ม (Mitr Phol ModernFarm) 4. มาตรการในการจัดการน้ำใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพและเพียงพอด้วยหลักการ 4Rs: Resource Reduce Recycle และ Reuse 5. จัดให้มีมาตรการป้องกันและรับมือต่อเหตุเพลิงไหม้